

## СОЗДАНИЕ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОДИН ИЗ ВАРИАНТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ЭКСПОРТНОЙ СТРАТЕГИИ

Р.А. Лизакова<sup>1</sup>, А.Ю. Бердин<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Барановичский государственный университет, roza.gomel@yandex.by

<sup>2</sup>ОАО «СтанкоГомель», stankogomel\_uzis@mail.ru

Машиностроительная промышленность является ведущей отраслью национальной экономики Республики Беларусь. Станкостроительная и инструментальная промышленность являются базовыми подотраслями научно-технического прогресса в машиностроении. Станки с маркой ОАО «СтанкоГомель» работают во многих странах мира.

В настоящее время ОАО «СтанкоГомель» (ранее Гомельский станкостроительный завод им. С.М.Кирова) является единственным в Республике Беларусь предприятием по выпуску современных вертикальных и горизонтальных обрабатывающих центров. Наряду с выпуском станков с ЧПУ в настоящее время завод является крупнейшим производителем универсальных консольно-фрезерных станков. До 70% продукции предприятия поставляется на экспорт. Российская Федерация является основным экспортным рынком сбыта для ОАО «СтанкоГомель». Это обстоятельство требует от ОАО «СтанкоГомель» максимальной концентрации маркетинговых усилий с целью поддержания и развития продаж на данном рынке. К сожалению, в последние годы на рынке Российской Федерации сформировались тенденции, которые отрицательно сказываются на деятельности ОАО «СтанкоГомель»:

- за последние 5 лет в РФ открылись, как минимум три новых предприятия, продукция которых является прямым конкурентом станкам, производимым на ОАО «СтанкоГомель»;

- параллельно с введением ответных санкций на экономические санкции со стороны США и ЕС в Российской Федерации был провозглашен курс на интенсификацию государственных программ, связанных с импортозамещением. Юридически данный факт не касается стран, входящих в ЕАЭС, но фактически – это сильный информационный сигнал на всех уровнях РФ, обуславливающих приоритет отечественного производителя;

- РФ, как и ранее РБ, реанимировала и запустила большое количество государственных программ, предполагающих вливание денежных средств из фонда национального благосостояния, на поддержку перспективных импортозамещающих и экспортно-ориентированных отраслей. При этом неформальный приоритет при осуществлении закупок в рамках данных государственных программ имеют товары российского производства. Особенно остро данный вопрос обозначился в оборонном ведомстве, так как была поставлена задача ликвидировать импортную зависимость оборонного комплекса РФ;

- в последнее десятилетие активное развитие получила практика инвестиционных кредитов, предполагающая, что кредитополучатель закупает оборудование и технологии у той страны, которая и представляет ему на данные цели инвестиционный кредит (внешнее кредитование экспортера). К такому методу наращивания объемов экспорта активно подключилась и РФ. Но согласно условиям инвестиционного кредита, его получатель может приобретать продукцию, только произведенную резидентами РФ. Продукция ОАО «СтанкоГомель» уже изначально не может быть приобретена российскими компаниями, для комплектации металлообрабатывающих производств и ремонтно-механических цехов в рамках реализации государственных инвестиционных кредитных программ;

- сегодня в общественной и хозяйственной жизни РФ стала играть существенную роль такая общественная организация, как «Общероссийский народный фронт» (ОНФ). Основной целью данной организации является противодействие коррупции во всех ветвях власти и построение модели ответственного гражданского общества, но «ОНФ» также активно занимается мониторингом расходования бюджетных средств. Вследствие чего, некоторые региональные руководители предпочитают не закупать продукцию из-за рубежа, чтобы не быть обвиненными в ущемлении отечественного производителя.

Таким образом, перед ОАО «СтанкоГомель» стоит острая и насущная задача, как минимум –

это сохранение степени своего присутствия на рынке РФ, а как максимум – наращивания объемов реализации в данном целевом регионе. В связи с чем, нами предлагается открыть ОАО «СтанкоГомель» вместе со своим партнером совместное предприятие в РФ по сборке белорусских станков. ОАО «СтанкоГомель» обеспечит поставку сборочных комплектов, а в РФ будет непосредственно осуществляться окончательная сборка и испытание станков. Реализация данного предложения позволит ОАО «СтанкоГомель» решить ряд следующих приоритетных задач:

- совместное предприятие (СП) ОАО «СтанкоГомель» и российского партнера будет иметь статус резидента РФ, соответственно, и продукция будет считаться российского производства. Следовательно, во всех конкурсных документах данное СП будет проходить, как российский производитель, что уравнивает его шансы по отношению к другим российским станкостроительным производствам;
- данное СП сможет претендовать на участие в государственных закупках в РФ, реализуемых в рамках государственных программ, финансируемых из фонда национального благосостояния;
- СП сможет осуществлять поставки продукции станкостроения в адрес предприятий оборонного комплекса РФ. Поскольку при получении оборонных заказов приоритет национально-производителя в РФ является уже не условным, а законодательным;
- станки, собранные на данном производстве можно будет экспортировать за рубеж из РФ в рамках программ предоставления российских инвестиционных кредитов;
- сборка на территории российского рынка приблизит продукцию к непосредственным покупателям и потребителям продукции, что позволит обеспечить больший уровень предпродажного сервиса и ускорение процесса согласования производственной спецификации, особенно при условии сборки нестандартного станка с уникальными свойствами и характеристиками по желанию заказчика.

Для создания СП предлагается привлечь УП «Статком», которое расположено в Московской области и сотрудничает с ОАО «СтанкоГомель» более десяти лет в качестве дилера.

Сформулируем и обоснуем условия и принципы создания и функционирования нового совместного предприятия на территории РФ:

- доля ОАО «СтанкоГомель» в СП составит 69%, а, российского партнера – 31%. ОАО «СтанкоГомель» необходимо, чтобы минимум 30% добавленной стоимости были произведены на территории Российской Федерации, УП «Статком» вместо дилерского вознаграждения максимум в 10% сможет получать свою долю в прибыли в размере 31%. Данное разделение не только отразит реальный вклад каждого из участников, но и будет экономически целесообразно для каждого из них в отдельности;
- основная масса работников СП – это командированные сотрудники ОАО «СтанкоГомель», что позволит удерживать себестоимость станков в нужных пределах. Высококвалифицированные станочники и сборщики – это дефицитные и высоко оплачиваемые профессии в РФ. ОАО «СтанкоГомель» может снимать нескольким сотрудникам квартиру в РФ, что существенно снизит командировочные расходы. При этом, согласно условий местной администрации, минимум 20% от общего штата сотрудников совместного предприятия должны составлять жители Московской области;
- СП возьмет на себя три основных направления при поиске заказов: государственные программы, финансируемые из фонда национального благосостояния; заказы оборонного ведомства и поставки в рамках предоставления РФ инвестиционных кредитов;
- заказы, за которые покупатель готов рассчитаться собственными средствами, ОАО «СтанкоГомель» будет выполнять самостоятельно непосредственно на территории завода, исключение будут составлять заказы, которые найдет УП «Статком» в случае наличия для этого экономической целесообразности;
- полученная прибыль от выполненного заказа распределяется пропорционально долям в Уставном фонде СП: 69% ОАО «СтанкоГомель» и 31% УП «Статком»;
- если нового клиента нашел УП «Статком», то прибыль от такого заказа будет распределяться в пропорции не 69% к 31%, а 50% на 50%;
- ОАО «СтанкоГомель» в течение 3–х лет 25% своей прибыли, а УП «Статком» 50% прибыли, полученной от деятельности СП снова инвестируют в основные средства СП. Это позволит окончательно сформировать материальную базу нового предприятия и закрепит серьезность намерения обоих соучредителей в долгосрочном сотрудничестве.